

المجالات المعرفية لأدارة المشروع

المجالات المعرفية لإدارة المشروع

- ١- إدارة التكامل بالمشروع .
- ٢- إدارة نطاق العمل بالمشروع .
- ٣- إدارة وقت المشروع .
- ٤- إدارة تكاليف المشروع .
- ٥- إدارة جودة المشروع .
- ٦- إدارة الموارد البشرية للمشروع .
- ٧- إدارة اتصالات المشروع .
- ٨- إدارة مخاطر المشروع .
- ٩- إدارة توريدات المشروع .

١- إدارة التكامل بالمشروع

تتضمن إدارة تكامل المشروع العمليات والأنشطة اللازمة لتعريف وتحديد وتجميع وتوحيد وتنسيق العمليات وأنشطة إدارة المشروع المختلفة بداخل مجموعات عمليات إدارة المشروع .

ونحن بحاجة لمفهوم التكامل في إدارة المشروع في الحالات التي تتفاعل فيها العمليات المنفردة مع بعضها .
وتشتمل إدارة التكامل على :

- ١- تطوير وثيقة المشروع .
- ٢- تطوير البيان التمهيدي لنطاق المشروع .
- ٣- تطوير خطة إدارة المشروع .
- ٤- توجيه وإدارة تنفيذ المشروع .
- ٥- متابعة ومراقبة عمل المشروع .
- ٦- المراقبة المتكاملة للتغيير .
- ٧- الانتهاء من المشروع .

٢- إدارة نطاق المشروع

تتضمن إدارة نطاق المشروع العمليات المطلوبة لضمان أشتمال المشروع على كل العمل المطلوب ولاشيء غير المطلوب لأكمال المشروع بنجاح .
وتشتمل عمليات إدارة النطاق على :

- ١- تخطيط النطاق .
- ٢- تعريف النطاق .
- ٣- إنشاء هيكل تجزئة العمل .
- ٤- تحقيق النطاق .
- ٥- ضبط النطاق .

٣- إدارة وقت المشروع

تتضمن إدارة وقت المشروع العمليات المطلوبة لإنجاز المشروع في وقته المحدد .
وتشتمل عمليات إدارة وقت المشروع على مايلي :

- ١- تحديد أنشطة الجدول الزمني المحددة التي يلزم أداءها .
- ٢- تحديد وتسجيل الأعماديات بين أنشطة الجدول الزمني .
- ٣- تقدير موارد النشاط .
- ٤- تقدير مدة النشاط .
- ٥- تطوير الجدول الزمني .
- ٦- ضبط تغيرات الجول الزمني .

٤- إدارة تكاليف المشروع

تتضمن إدارة تكاليف المشروع العمليات المتضمنة في تخطيط التكاليف وتقديرها ووضع موازنة لها ومراقبتها حتى يتسنى أكمل المشروع في حدود الموازنة الموافق عليها .
وتشتمل عمليات إدارة تكاليف المشروع على مايلي :

- ١- أعداد تقدير لتكاليف الموارد اللازمة .
- ٢- تجميع التكاليف التقديرية للأنشطة الفردية .
- ٣- مراقبة التكلفة .

٥- إدارة جودة المشروع

تتضمن إدارة جودة المشروع العمليات والأنشطة التي تقوم بها المنظمة المنفذة والتي تحدد سياسات الجودة وأهدافها ومسئولياتها حتى يفي المشروع بالأحتياجات مع إجراء أنشطة تحسين متواصلة للعمليات طوال المشروع في المكان المناسب .
وتشتمل عمليات إدارة الجودة على مايلي :

- ١- تحديد أيا من مقاييس الجودة مناسبة للمشروع .
- ٢- تطبيق أنشطة الجودة لضمان استخدامها في المشروع .
- ٣- أداء مراقبة الجودة .

٦- إدارة الموارد البشرية

تتضمن إدارة الموارد البشرية العمليات التي تنظم وتدير فريق المشروع الذي عهد إليهم بأدوار ومسؤوليات لأكمال المشروع .
وتشتمل عمليات إدارة الموارد البشرية على مايلي :

- ١- تحديد وتسجيل الأدوار والمسؤوليات والأشراف وأعداد خطة إدارة التوظيف .
- ٢- الحصول على فريق المشروع .
- ٣- تطوير فريق المشروع .
- ٤- إدارة فريق المشروع .

٧- إدارة اتصالات المشروع

تتضمن إدارة اتصالات المشروع العمليات المطلوبة لضمان توليد المعلومات عن المشروع وتجميعها وتوزيعها وتخزينها واسترجاعها والترتيب النهائي لها .
وتشتمل على مايلي :

- ١- تقرير احتياجات المعلومات والاتصالات لدى أصحاب المصلحة في المشروع .
- ٢- توفير المعلومات المطلوبة لأصحاب المصلحة في المشروع أول بأول .
- ٣- تجميع وتوزيع معلومات الأداء .
- ٤- إدارة متطلبات أصحاب المصلحة في المشروع .

٨- إدارة مخاطر المشروع

تتضمن إدارة المخاطر العمليات التي تتعلق بأداء تخطيط إدارة المخاطر وتحديد
وتحليلها والاستجابة لها ومتابعتها ومراقبتها في المشروع .
وتشتمل على :

- ١- تقرير كيفية تناول وتخطيط وتنفيذ أنشطة إدارة المخاطر .
- ٢- تقرير أي المخاطر التي قد تؤثر على المشروع وتسجيل خصائصها .
- ٣- التحليل النوعي للمخاطر .
- ٤- التحليل الكمي للمخاطر .
- ٥- تطوير خيارات واجراءات لتعزيز الفرص ولتقليل التهديدات .
- ٦- تتبع المخاطر المعروفة ومتابعة المخاطر المتبقية وتحديد الجديدة وتنفيذ خطط
الاستجابة للمخاطر .

٩- إدارة التوريد بالمشروع

تتضمن إدارة التوريد العمليات لشراء المنتجات أو الخدمات أو النتائج التي يلزم الحصول عليها من خارج المشروع وذلك بغرض أداء العمل . ويمكن أن تكون المنظمة أما المشتري وأما البائع للمنتجات بموجب عقد ما .
وتشمل على :

- ١- تحديد ما سوف يتم شراؤه أو الحصول عليه .
- ٢- تسجيل متطلبات المنتجات أو الخدمات أو النتائج وتحديد البائعين المحتملين .
- ٣- استعراض العروض واختيار البائعين والتفاوض بشأن عقود كتابية .
- ٤- إدارة العلاقة التعاقدية مع المشتري الخارجي .
- ٥- أكمل وتسوية كل عقد وذلك بحسم أي بنود معلقة وأغلقه .